

Conseil en Organisation et Direction de projet – Totalelement mobile

Grande capacité d'adaptation, autonome – 10 ans d'expatriation



Marc THIEBAULT

Tel. mobile : 06 80 04 89 81

Email : mtbt.consulting@gmail.com

Adresse : 26, rue du clos fleuri
31130, Balma

Site Internet : <https://www.direction-de-projets-ferroviaires.com/>

- 63 ans
- Marié, père de trois enfants
- Nationalité française



Langues : Anglais et espagnol courants		Formation initiale : Ingénieur N7 + IAE	
Savoir-faire généraux	Expériences	durées	Domaines
Montage d'activité	Gestion d'infrastructure CNM, BPL	4 ans	Ferroviaire RFN
Direction de consortium	Construction Métro de Caracas	5 ans	Métro lourd
Direction de projet	Réhabilitation Métro de New York	5 ans	Métro lourd
Offre en PPP	Ottawa Light Rail	1 an	Métro léger
Ingénierie – Contrats clé en main	Divers projets internationaux	7 ans	Secteur Offshore
Management général	Directeur Régional France	12 ans	Entreprise d'électricité

Détail de l'expérience – Chronologie inverse

Depuis 2015 : **Consultant indépendant** – MTBT Consulting, S.A.S.

- Rail Concept – Maîtrise d'Ouvrage Ligne 1 métro d'Abidjan, Conception, Réalisation Exploitation et Maintenance
 - ✓ Appui au Directeur de Projet MO – Management, Organisation, Gestion de projet
- OPERE – Maintenance LGV BPL
 - ✓ Conception et fourniture de solution web de gestion de la maintenance LGV
 - Analyse de défauts de voie ferrée
 - Processus de Programmation de travaux de maintenance
- Eiffage Infrastructure – CLERE - Projet LGV BPL
 - ✓ Conseil en gestion de la sous-traitance – Stratégie, contrats, suivi, courriers, comptes rendus, etc.
 - ✓ Organisation de la Gestion Provisoire d'Infrastructure pour le Constructeur CLERE, passage des étapes : Mise sous tension de la caténaire, mise en service des postes de signalisation, essais de montée en vitesse (Interfaces des domaines Travaux et Essais RTES/RESDE). Définition des processus, structure documentaire, rédaction de notes de haut niveau jusqu'aux textes de dépêches.
 - ✓ Préparation de la transition RTES/RSE(RGS) pour les marches à blanc
- Mission confidentielle : Organisation/rédaction de documents de haut niveau domaine ferroviaire.

2012-2015 : Oc'Via Maintenance S.A.S. – **Président de la S.A.S.** (Mis à disposition par Colas Rail)

- En charge de concevoir l'organisation de la maintenance du CNM (Contournement ferroviaire de Nîmes-Montpellier, LGV mixte – Projet en PPP durée de 25 ans).
- Réalisation effective : Elaboration de la stratégie maintenance et de l'organisation, recrutement du staff de direction et d'ingénierie maintenance, structuration du système de management et du système de gestion de la sécurité, définition des matériels/logiciels/systèmes de mesure du plan d'investissement et élaboration du business plan révélant une performance économique améliorée.

2011-2012 : Colas Rail – **Directeur de projet**

- Offre de PPP pour le LRT d'Ottawa (Métro léger) – Groupement : Rideau Transit Partners (Bouygues, Parsons, CR, Siemens, Johnson Control, PCL, Tomlinson).
- Responsable à Ottawa de l'élaboration de la partie infrastructure ferroviaire et maintenance de l'offre. Processus interactif avec le client très soutenu.

2005-2011 : FRAMECA – **Directeur exécutif** puis, **Président du Directoire**.
(Mis à disposition par SGTE, filiale de Spie, rachetée par Colas)

- Vocation de FRAMECA (France Métro Caracas) : Conception/Construction clé en main du système intégral du métro de Caracas – Client : Metro de Caracas.
- Réalisation pendant la période : Achèvement de la ligne 4.1, ligne 3.2 et Métro Los Teques ligne 1.
- **Expatrié au Venezuela** entre 2006 et 2011

2001-2005 : Spie (Ex Spie-Trindel) – **Directeur Régional Midi-Pyrénées**, basé à Toulouse.

- CA : 130 M€ ; effectif : 1000 personnes.
- Activité de travaux et de maintenance en électricité industrielle, tertiaire et infrastructures, génie climatique et mécanique.

1994-2001 : Spie-Trindel (ensuite AMEC-Spie) – **Directeur Régional Bourgogne**, basé à Dijon.

- CA : de 30 à 50 M€ ; effectif : de 250 à 350 personnes
- Egalement **DGA de Laurent Bouillet Entreprise**, que Spie-Trindel rachète en 1999 – En charge des opérations du quart Nord-Est de la France.
- Activité de travaux et de maintenance en électricité industrielle, tertiaire et infrastructures, génie climatique et exploitation de chauffage (contrats longs termes en garantie totale)
- Participation au RES de Spie Batignolles en 1997.
- Obtention du Prix Français de la Qualité en 2000.

1989-1994 : L.K. Comstock, New-York, NY. (Filiale Spie Batignolles) – **Directeur de Projet adjoint**

- Projet de réhabilitation de la signalisation de la ligne de métro « Astoria » entre Queen et City Hall ; Joint-Venture avec US&S (Ansaldo) – Client : NYCTA.
- CA : 34 M USD.
- Problématique travaux sur métro exploité 24/24 : Tunnel et superstructure, uniquement sous courtes interceptions et installations temporaires de contresens. Travaux de nuit et de weekend. Interceptions facturées par le client.
- Problématique gestion – Déploiement de méthodes type grands projets : WBS, avancements physiques et mesures de productivité.
- Environnement « Union » Local #3.
- Mission corporate complémentaire en 1993 : Refonte des systèmes d'information.
- **Expatrié à New York** pendant toute la période.

1987-1988 : Spie Batignolles – **Chargé de missions à la DRH** groupe

1980-1987 : EMH (Equipement Mécanique et Hydraulique) – Ingénieur junior puis **Ingénieur de projet**

- Vocation d'EMH : Grosse PME du secteur de l'offshore, spécialisée dans les systèmes d'amarrage de pétroliers en mer (SPM, FPSO). La société est progressivement reprise par Spie Batignolles.
- Projet en tant qu'ingénieur junior : Frigg Nord Est (Colonne articulée en Norvège)
- Projets en tant qu'ingénieur de projet (Bouées d'amarrage et de chargement offshore) :
 - Terminal offshore du champ de Pampo, Brésil – Client Petrobras
 - Pipeline Trans-Panama, Terminal Atlantique – Client Morison Knudsen, client final : Northville Industry.
- Projet divers, offres, démarches technico commerciales, démarche SAV, tickets de R&D, nombreux déplacements à l'étranger

1978-1980 : Service National au titre de la coopération. VSNA.
Assistant à l'Université de Constantine en Algérie – Enseignant en mécanique.

Formation initiale

1987-1989 : IAE de Paris – CAAE

1975-1978 : ENSEEIHT (Toulouse) option Hydraulique/Mécanique des fluides et DEA de Mécanique

1973-1975 : Bac C suivi des Classes préparatoires Lycée Lakanal, Sceaux